



中期経営計画 2026.4～2030.3

ミッションとアイデンティティ

- ・わたしたちは、次代を担うところ豊かな青少年をはぐくみ続けます。
- ・わたしたちは、こどもたちの人権と、その主体的な学びを尊重します。
- ・SDGsの考えに則り、社会との繋がりを重視しながら、持続可能な社会の一員として、その実現に向けて事業企画や施設運営を展開します。

はぐくんで、みらいへ

業務改革

自動化
予実管理
事業価格の
見直し

人材活用

人材の獲得
財団への
固定化
汎用性向上

既存事業の強化
新規事業の展開

事業改革



【人材活用～人材の採用と定着→業務の拡大へ】

給与改定と昇給スパイラルの形成

【事業改革～計画期間の前半で黒字化を目指す】

- ・新規事業の立ち上げ
- ・既存事業の強化
- ・広報の強化

【業務改革～「稼ぐ」に集中できる環境を】

- ・一部業務への自動化ツールの導入
- ・予実管理の徹底
- ・事業の価格を常に見直す

【その他】

- ・こども性犯罪防止法（日本版DBS）の事業者認定を目指す
- ・公益法人制度改正への対応

項目		R8_2026年	R9_2027年	R10_2028年	R11_2029年	R12_2030年
人材の活用	給料表の改定	検討・準備 シミュレーション	実施	—	—	次期に向けて見直し
	手当・休暇 人事評価制度の見直し	見直しは常に行い、時勢や必要に応じて改正を行う				
事業改革	講師派遣事業	準備期間	準備期間 広報の開始	実行	→→→→→	→→→→→
	キャンプ事業の請負	広報準備	広報開始	実行	→→→→→	→→→→→
	NOSスタッフの育成	実行	→→→→→	→→→→→	→→→→→	→→→→→
	指定管理施設の獲得	リサーチ 申請の実行	→→→→→	→→→→→	→→→→→	→→→→→
	SNS広報の強化	実行	→→→→→	→→→→→	→→→→→	→→→→→
業務改革	自動化ツールの導入	機種を選定	運用開始	→→→→→	→→→→→	→→→→→
	予実管理の徹底	実行・運用	→→→→→	→→→→→	→→→→→	→→→→→
	事業価格の見直し	見直しは常に行い、積極的に改正を行う				
その他	DBS対応	認定事業者取得 就業規則等改正	犯罪歴照会	→→→→→	→→→→→	→→→→→
	公益法人制度改革	準備期間	新制度への適応	→→→→→	→→→→→	→→→→→